



MASTERCLASS PROTREPTIK

– DET GENERØSE LEDERSKAB

Af Maibritt Isberg Andersen & Ole Fogh Kirkeby

ARBEJDSIDENTITETEN handler om et menneskes forhold til sig selv. Samvittigheden former dette forhold og dermed evnen til at reflektere over sine handlinger, der vækker følelser som skyld og skam. Derfor kan skylden både være et incitament til at skabe sig et nyt billede svarende til en møllesten hængt om ens hals. At tage ansvaret for sig selv er ikke stress-skabende, for det er en alvorlig og vegeerende bevægelse, der ikke kan forceres. At tage ansvar for de andre behøver heller ikke at være det. Her gives og betales tilbage på det, vi skylder fællesskabet med omhu.

Men når fællesskabet bliver alles kamp mod alle, så kommer den robuste ind i billedet. For disse krav udefra kan den robuste gøre sig immun overfor.

ROBUSTHED: Den robuste spørger ikke, om lederen er rimelig, eller om han selv er en rimelig leder. Han hersker og regerer med dem under sig, og accepterer ydmygelserne ovenfra.

SKRØBELIGHED kan være en disposition som den sarte ved, men skam går dybere og kan også følges af ledernes og kollegernes magt over os. Dens legitimitet er normer, der enten ophører New Public Management til lov eller som ikke italesættes. Fordi man kan dø af skam, kan man dø af stress. Skrøbelighed er derfor ikke kun en disposition, et psykologisk karaktertræk, men et resultat af åbenlys eller skjult terror. Vi er medskyldige i den påtvungne skrøbelighed ved at svigte solidariteten. Men der er også en positiv skrøbelighed, og organisationen må formå at udnytte den skrøbeliges potentialer: At hun i kraft af sin skrøbeligheds hemmelighed, sensitivitet, ser, hører og fornemmer det, de robuste ikke kan få kontakt med. Derfor er hun bærer af innovationens og fællesskabets frø. Det er disse potentialer som det generøse lederskab kan forløse. Generøsitet skænker det trygge, inspirerende og anerkendende arbejdsklima, og får sin gavmildhed hundrede fold igen. Generøsitet gør skrøbeligheden robust.

DIT UDBYTT:

Kurset er en protreptisk 'rejse', hvor vi i to dage bevæger os nuanceret og undersøgende igennem begreberne ROBUSTHED, SKRØBELIGHED samt GENERØSITET. Hvad består generøsitetens væsen af og hvilke dilemmaer ligger der her?

Vi går på opdagelse i idealtyperne og arbejder med de positive og negative former i det robuste og skrøbelige menneske/lederskab. Der vil være en vekselvirkning imellem teori, protreptiske samtaler, demonstrationer og øvelser, hvor I kreativt arbejder protreptisk. Kurset er praksisnært og dermed ligges der op til et direkte brugbart redskab efterfølgende.

Vi glæder os til at møde dig.

De bedste hilsner

Maibritt Isberg Andersen
& Ole Fogh Kirkeby

Praktiske oplysninger

- Undervisere og kontaktoplysninger: Maibritt Isberg Andersen www.ztrong.dk Kontaktes på telefon: 23885500 eller via mail: maibritt@ztrong.dk & Ole Fogh Kirkeby www.olefoghkirkeby.dk
 - Målgruppen: Ledere, HR konsulenter eller lign. Du skal have et kendskab til protreptik.
 - Kurset afholdes d. 1. marts (kl. 9-16) og d. 2. marts (kl. 9-15) 2018. ZTRONG i Slagelse.
 - Der serveres frugt, frokostbuffet, kage og kaffe/te/vand.
 - Pris 6.800 kr. inklusiv moms. Betalings- og tilmeldingsfrist er den 19.2.2018. Tilmeldingsblanketten finder du her: <http://www.ztrong.dk/kurser/>
 - Litteratur: Robusthed, skrøbelighed og det generøse lederskab samt PROTREPTIK selvindsigt og samtalepraksis af Ole Fogh Kirkeby, bestilles via SAXO.
- Den protreptiske samtale, ZTRONG samtalekort, PROTREPTIK – arbejds hæfte 1 af Maibritt Isberg Andersen, bestilles hos Maibritt.